

# SMERNICE HOTREC ZA GOSTINSKE OBRATE ZA ZMANJŠANJE KOLIČINE ODPADNE HRANE

Ti nasveti naj bi konkretno pomagali gostinskim obratom vseh velikosti pri zmanjševanju količine odpadne hrane, ki jo ustvarijo, z nizom preprostih in lahko izvedljivih priporočil.

Gostinski obrati se morajo vedno zavedati, da je vsak preprečeni odpad hrane neposreden prihranek pri stroških. **Zmanjševanje količin odpadne hrane torej prispeva k temu, da je gostinstvo z gospodarskega vidika bolj trajnostno.**

## I. Izhodišče: priprava jedilnika

- Redno ocenujte ustreznost svojega jedilnika.
- Spodbujajte naročanje menijev ali jedi dneva, ko je to mogoče.
- Kadar je mogoče, imejte na jedilniku manj jedi, saj to ustvarja manj zaloga.
- Isti izdelek uporabite za različne recepte.
- Uvrstite v vaš meni ali jed dneva izdelke, ki so blizu datumu izteka roka uporabnosti.
- Bodite pozorni na letni čas: nekatere jedi so v določenem letnem času bolj ali manj priljubljene. Razmišljajte "zeleno" ali trajnostno.
- Če je mogoče, poskrbite za različne velikosti porcij, da lahko stranke izbirajo glede na svoj apetit, ali pa velikim jedcem ponudite posebne možnosti.
- Če je mogoče, ne pozabite na otroške jedilnice z ustreznimi porcijami.
- Če želite na jedilnik uvrstiti novo jed, organizirajte degustacijsko komisijo z nekaterimi vašimi zaposlenimi: to vam bo pomagalo prilagoditi okus, porcije in sestavine ter se izogniti jedem, ki jih stranke ne jedo.



## II. Izbera in nakup izdelkov

- Če je mogoče, dajte prednost sezonskim izdelkom in lokalnim distribucijskim potem (saj lahko z lokalnimi dobavitelji lažje sklenete prilagodljive dogovore o naročilih ter dobavah in dostavah).
- Prilagodite naročene količine pričakovanemu številu strank.
- Posvetujte se s ponudnikom in se prepričajte, ali kakovost in lastnosti izdelka ustrezajo vašim potrebam (npr. da se izognete preveliki količini zelenjave).
- Preverite, kaj vam dostavijo, in se prepričajte, da je rok trajanja ustrezen ali da pakiranja niso poškodovana. Posebno pozornost je treba nameniti občutljivim proizvodom, kot sta sadje in zelenjava, saj obtolčenine povzročajo prezgodnje propadanje.



## III. Skladiščenje izdelkov

- Omejite svoje zaloge: preverjajte jih vsak dan, da jih čim bolj prilagodite pričakowanim potrebam, pri tem pa upoštevajte letni čas.
- Če je mogoče, dajte prednost manjšim pakiranjem in se izogibajte predpripravi, saj bo to omogočilo prožnost ob morebitnem nihanju povpraševanja.
- Uporabljajte načeli (FIFO) (prvi noter, prvi ven (*First In First Out*)) in FEFO (prvi poteče, prvi ven (*First Expired First Out*)), da se izognete odpadu in izgubam.
- Previdno ravnjajte z občutljivimi izdelki (npr. sadje, zelenjava). Izogibajte se poškodovanju embalaže, saj to zmanjšuje rok

uporabnosti.

- Za podaljšanje roka uporabnosti dajte prednost shranjevanju v vakuumu. Za boljše upravljanje zalog uporabljajte globoko zamrzovanje. Tehnike kuhanja in hitrega ohlajanja tudi omogočajo podaljšanje roka uporabnosti.
- Vedno strogo upoštevajte hladno verigo ter strogo upoštevajte lokalno veljavne higienske norme in standarde. Strogo upoštevajte rok uporabnosti izdelkov.
- Označite vse v hladilnici, da boste poznali vsak izdelek, sestavino ali jed, kot tudi rok uporabnosti. To bo zmanjšalo izgube.

#### IV. Kuharski in kuhinjski nasveti

- Dajte prednost okusu pred količino.
- Natančno izračunajte količine (navедite težo sestavin v receptih, ki jih uporabljate) in prilagodite porcije povpraševanju strank.
- Dobra vnaprejšnja priprava je ključnega pomena: številne izgube hrane in mnogo odpadne hrane so posledica neustrezne predpriprave. Prilagojena mora biti potrebam strank in preprečevanju izgub.
- Izogibajte se nepotrebnemu obrezovanju, da bi zagotovili, da se jedi v celoti pojedo.
- Če je mogoče, poskusite obdelati ali skuhati celoten bruto proizvod, da bodo izgube manjše.
- Za isto zelenjavo uporabite različne tehnike kuhanja in jo v različnih oblikah vključite v različne jedi. Ostanke uporabite za pripravo bistrih ali gostih juh itn.
- Uporabljajte pravo opremo (npr. nekateri lupilniki lupijo tanjše).



## V. Vzpostavite dialog s svojimi strankami

- Vključite stranke v svoja prizadevanja za zmanjšanje količin odpadne hrane in izgub hrane: spodbudite jih k odgovornemu in trajnostnemu ravnanju.
- Vzpostavite dialog s strankami, da preverite, kakšna so njihova pričakovanja glede velikosti porcij. Poskrbite, da strežno osebje predava informacije kuhijskemu osebju.
- Ponudite svojim strankam različne velikosti porcij ali/in velikosti menijev. Strankam na primer ponudite, da po glavni jedi izberejo, ali želijo sladico; ponudite jim, da naročijo dodatek (namesto da bi napolnili več krožnikov).
- Prilagodite se zahtevam strank glede nekaterih sestavin (npr. če stranka ne mara določene sestavine).
- Bodite jasni: pojasnite stranki, da je ponudba na meniju omejena ali da nekatere jedi niso na voljo, ker so izdelki sveži, zaloge pa omejene, da bi se izognili odpadu.
- Razmislite o tem, da bi strankam ponudili vrečke ali škatle za ostanke hrane, da jih lahko odnesejo domov. Vendar bodite previdni, da ne ustvarite pričakovanja velikih porcij, ker jih sicer ponujate. Komunikacija je ključnega pomena. Opozorite stranke na higienске vidike.

## VI. Po opravljeni storitvi

- Za obroke osebja: uporabljajte izdelke, ki so blizu izteka roka uporabnosti, kot tudi neprodane izdelke. Vnovič pogrejte neprodani kruh ali toast iz prejšnje storitve.
- Nekateri ostanki od kuhanja se lahko znova uporabijo za izdelavo novih izdelkov (npr. kruh se lahko uporabi kot toast, ostanki zelenjave se lahko znova uporabijo za pripravo bistrih ali gostih juh, pirejev ipd.).



## VII. Vnovična uporaba in recikliranje – kako pridobiti vrednost iz ostankov hrane

- Nekateri užitni prehranski izdelki, ki so blizu izteka roka uporabnosti, vendar so še vedno varni, se lahko podarijo bankam hrane in dobrodelnim organizacijam. Vzpostavite partnerstvo s takšnimi organizacijami.
- Nekateri odpad (neživalskega izvora) se lahko uporablja tudi kot krma za živali. Poiščite partnerja za prevzem tega odpada v ta namen. Bodite previdni: za to velja posebna zakonodaja.
- Nekatera odpadna hrana se lahko reciklira za kompostiranje in/ali pretvori v energijo z nastajanjem metana. Zbirajte ta odpad v ločenih zabojnikih in sklenite partnerstvo za prevzemanje tega odpada.
- Nekateri ostanki se lahko včasih uporabljajo tudi za različne ekološke namene (npr. kavna usedlina se lahko uporablja kot naravno zaščitno sredstvo proti polžem). Razmislite o tem!



## **VIII. Samopostrežni bife in pijače**

- Kruha ne postavljajte na sam začetek samopostrežnega bifeja. Če imajo stranke na voljo manj kruha, bodo pojedle več iz samopostrežnega bifeja, kar bo omejilo ostanke hrane.
- Zadnje četrt ure bifeja ne napolnite vnovič.
- Redno preverjate stranke, da bi zagotovljeno količino bolje prilagodili njihovemu apetitu.
- Pazite na pakiranja pijač: nekatera pakiranja omogočajo daljši rok trajanja. Za nekatere pijače so na primer pločevinke primernejše kot večje steklenice.
- Za sestanke: dajte prednost avtomatom za kavo in avtomatom za vodo pred termovkami s kavo in velikimi steklenicami.

## **IX. Splošno upravljanje**

- Vedno upoštevajte veljavno zakonodajo o varnosti hrane, ki se uporablja v vseh fazah postopkov (dostava, skladiščenje, priprava, higiena itn.).
- Če je mogoče, dajte prednost vnaprejšnjim rezervacijam za boljši pregled nad količino izdelkov, ki jih je treba naročiti in skladiščiti.
- Svoje osebje seznanite o odpadni hrani in izgubah hrane in ga usposobite, da bo lahko vsak dan konkretno pomagalo zmanjšati količine odpada. Usposobite strežno osebje, da bo prednostno prodajalo jedi z izdelki, ki jim kmalu poteka rok trajanja.

### **Dodatne informacije in nasveti**

Ti nasveti in priporočila so bili oblikovani v sodelovanju z mrežo 43 državnih gostinskih združenj v Evropi HOTREC. Gostinska podjetja, ki želijo izvedeti več o tem, kako dodatno zmanjšati količino odpadne hrane, naj se za nasvet obrnejo na ustrezno državno združenje za gostinstvo. Seznam teh združenj je naveden na koncu tega poročila.

Kot je navedeno na seznamu nasvetov, je za zmanjšanje odpadne hrane ključnega pomena strogo upoštevanje veljavnih higienskih predpisov. Gostinska podjetja, ki želijo prejemati informacije o veljavnih EU/državnih/lokalnih higienskih predpisih, naj se za nasvet obrnejo na pristojni državni organ ali državno združenje za gostinstvo.



# PRIPOROČILA HOTREC-FEBA

## ZA UPRAVLJANJE PODARJANJA HRANE: KAKO RAVNATI IN KAKO NE

Gostinska podjetja po vsej Evropi si nenehno prizadevajo za zmanjšanje količine odpadne hrane ali izgub z različnimi postopki, predvsem zaradi obvladovanja stroškov. Kljub temu je včasih nemogoče popolnoma izkoreniniti presežek užitne hrane. V takih primerih lahko gostinska podjetja sodelujejo pri podarjanju hrane prek partnerstva z bankami hrane in podobnimi dobodelnimi organizacijami.

Ta priporočila sta skupaj pripravila HOTREC in Evropsko združenje bank hrane (FEBA), da bi pomagala gostinskim obratom pri podarjanju hrane.

### 1. Imenujte odgovorno osebo

Odgovorna oseba (tj. lastnik ali upravitelj ali drug imenovani zaposleni) naj vodi podarjanje hrane. To bo preprečilo slabo upravljanje presežkov hrane in s tem izgube, ki bi se jim bilo mogoče izogniti.

### 2. Izberite zanesljivega partnerja za podarjanje hrane

Gostinski obrat mora za podarjanje hrane izbrati zanesljivo dobodelno organizacijo, ki bo obroke ponudila brezplačno (ali po zelo nizki ceni). Gostinski obrat lahko pri izbiri ustreznega partnerja zahteva pomoč lokalne banke hrane.

Gostinska podjetja imajo običajno le majhno količino hrane, ki jo je mogoče varno podariti. Poleg tega ni vedno mogoče zagotoviti pogostosti podarjanja hrane. O teh izzivih se je treba pogovoriti z morebitnimi partnerji za podarjanje hrane.

#### Ključni vidiki, o katerih se je treba pogovoriti z morebitnim partnerjem za podarjanje hrane:

- S kakšno vrsto in količino hrane lahko ravnajo (npr. ali lahko prevzamejo majhne količine? Ali imajo hladilnice?)
- Kakšno okolje lahko zagotovijo za preraždeljevanje hrane? Ali imajo kuhinjo, v kateri strežejo ali pakirajo hrano v porcije, ali pa hrano dostavijo samo v pakirani obliki? Če se hrana streže, ali imajo ustrezno infrastrukturo za pogrevanje, serviranje in zaužitje hrane?
- Kakšna je njihova odzivnost?
- Ali so sposobni skrbeti za higieno in varnost hrane?
- Ali prevzamejo sami? Ali jim je treba hrano pripeljati? Ali imajo zanesljive posrednike za prevzemanje?
- Kdo skrbi za različno opremo in pakiranja (ter z njimi povezane stroške) v procesu podarjanja hrane?

### 3. Sklenite uradno partnerstvo s svojo partnersko organizacijo

Priporočljivo je, da s partnersko organizacijo skleneformalno partnerstvo (tudi za priložnostno ali neredno podarjanje hrane). V dogovoru bi morale biti opisane naloge in odgovornosti donatorja (tj. priprava in vzdrževanje do točke prevzema) in prejemnika (ustrezno pošiljanje in skladiščenje ter zagotavljanje ustreznih pogojev prevoza in vročanja ali dobave končnim prejemnikom).

#### Ključni namigi

- Odgovornost je ključni vidik: v sporazumu mora biti jasno navedeno, da ko hrano predate partnerski organizaciji (ali njenemu posredniku za prevzem), ta prevzame odgovornost v zvezi z zdravjem in varnostjo.
- Pri sklepanju partnerstva organizirajte pilotni projekt, preden se dogovorite o končnem postopku.

#### **4. Določite, katero hrano je mogoče podariti**

Presežki hrane so lahko posledica različnih dogodkov (npr. nepričakovanega zmanjšanja števila strank, omejenih zalog, ki jih ni mogoče v celoti pravočasno porabiti pred zaprtjem obrata zaradi praznikov itn.).

Vendar pa vse hrane ni mogoče podariti. Da bi bila hrana primerna za darovanje, mora biti primerna za prehrano ljudi, zato mora biti v skladu z vso ustrezno zakonodajo o higieni in varnosti živil. Vedno je treba upoštevati datum ali rok uporabe.

#### **Česa ni mogoče podariti?**

Ostankov od strank se nikoli ne sme podariti. Hrane s pretečenim rokom uporabe. Hrane, ki se je predčasno pokvarila ali ima hude omrzline, nastale v zamrzovalniku. Hrane, ki ni bila hranjena na ustreznih temperaturah dlje, kot dovoljuje lokalna zakonodaja. Prav tako ni mogoče podariti hrane iz samopostrežnih bifejev, kjer so bili potrošniki v neposrednem stiku s hrano.

#### **Kaj se lahko podari?**

Če je pravilno hranjena in nepoškodovana, lahko podarite: ohlajeno hitro pokvarljivo ali nepokvarljivo pakirano hrano, hladne pijače, sveže in zamrznjeno meso in ribe, zamrznjene izdelke, pekovske izdelke, sveže in zamrznjeno sadje in zelenjavno. Hrano, ki je bila pripravljena, vendar ni bila postrežena strankam, je včasih mogoče podariti, če izpolnjuje vse higienične in varnostne zahteve. Za nasvet o tem, katera hrana se lahko varno daruje, se obrnite na ustrezen pristojni organ ali zaprosite za nasvet državno gostinsko združenje.

#### **5. Shranjevanje hrane, namenjene za darovanje**

Hrano, namenjeno za darovanje, je treba shraniti pri ustreznih temperaturah, da se ohrani njena varnost, in jo je treba pripraviti za prevzem. Glede na vrsto hitro pokvarljive hrane, namenjene za podaritev, je treba dosledno upoštevati različne možnosti temperaturnih verig (tj. vroče-vroče, hladno-hladno, hladno-vroče, vroče-hladno-vroče). Hrano za podarjanje je treba hraniti ločeno od vseh drugih odpadkov.

Razmislite tudi o embalaži: če prejemnik nima na voljo kuhinje, je mogoče podariti le pakirano hrano ali porcije hrane v škatlah.

#### **6. Izročitev hrane partnerski organizaciji**

Hrano, ki bo podarjena, je treba izročiti partnerski organizaciji (tj. banki hrane ali drugi podobni organizaciji). Za izročitev je pomembno, da vnaprej razjasnите vsaj naslednje:

- Kako in kdaj bo potekala izročitev?
- Ali ima partnerska organizacija lasten tovornjak ali bo za prevoz uporabila osebno vozilo?
- S kakšno velikostjo tovora je mogoče rokovati?
- Potrebne informacije o podarjeni hrani (ID darovalca, datum, pogoji skladisčenja).
- Ali je vozilo, ki se uporablja za prevoz, opremljeno s hladilnim prostorom za shranjevanje ali izotermičnimi zaboji?
- Če je treba hrano dostaviti z lastnimi sredstvi, kam jo je treba dostaviti?

Za reševanje različnih logističnih vprašanj prevoza je ključnega pomena dialog s partnersko organizacijo.

#### **7. Vodite evidenco podarjene hrane in zagotovite ključne informacije**

Gostinska podjetja bi morala voditi interno evidenco o vsakem darovanju. To je bistvenega pomena za zagotovitev popolne sledljivosti prehranskih izdelkov in morebitnih davčnih olajšav, kjer za to veljajo. Poleg tega bo to omogočilo spremljanje ponavljajočih se virov odpada in izgub ter s tem sprejem korektivnih ukrepov za v prihodnje. Partnerska organizacija mora prejeti tudi vse potrebne informacije o dani hrani, da lahko izpolni svoje zakonske obveznosti (npr. zahteve glede sledljivosti, informacije o alergenih).

Nekatere organizacije že imajo na voljo predloge za uporabo.<sup>1</sup> Po potrebi se za nasvet obrnite na državno gostinsko združenje.

### Ključni namigi

- S partnerjem se dogovorite o predlogi dokumenta, ki jo je treba izpolniti za vsako podaritev
- Predloga naj podrobno navaja, kaj je bilo podarjeno (npr. vrsta hrane, količine, kjer je ustrezno "porabiti do" ali "uporabno najmanj do" datum, morebitni alergeni).
- Navedba, da partner prevzame odgovornost ob prejemu podaritve
- Shranite podpisano kopijo zase in za partnerja.

## 8. Davčne ugodnosti

Podaritve včasih prinašajo davčne ugodnosti. V nekaterih državah so podaritve oproščene DDV, v drugih pa je treba DDV plačati na podlagi dejanske vrednosti presežne hrane (ki je lahko blizu nič). V nekaterih državah so na voljo tudi ugodnosti pri davku od dohodkov pravnih oseb. Razmislite o tem!

## 9. Sodelujte s svojimi strankami

Vaši kupci in ponudniki bodo verjetno cenili vaša dejanja. Partnerja pri podaritvah prosite za povratne informacije o svojih podaritvah in jih uporabite za promocijo svojih ukrepov pri svojih strankah. To je lahko del splošne dejavnosti za ozaveščanje strank o potrebi po zmanjšanju količine zavržene hrane in za spodbujanje njihovega odgovornega ravnanja, kar prispeva k splošnemu zmanjšanju količine zavržene hrane v vašem obratu.

## 10. Zagotavljanje kakovosti

Tako gostinska kot partnerska organizacija morata imeti dober program za varnost hrane, vključno s hladno in/ali vročo verigo, opredeljeno dobro higienско prakso, sledljivostjo, usposabljanjem za varnost hrane itn.

Presežki hrane, podarjeni v dobrodelne namene, morajo vedno izpolnjevati enake varnostne zahteve kot hrana, postrežena običajnim strankam.

Ta priporočila morajo služiti kot referenca gostinskemu obratu in dobrodelnim organizacijam ali banki za hrano, ki jo prejme. Lahko se redno posodabljajo glede na izkušnje in razvoj zakonodaje.

### Dodatne informacije: kako naprej

Različni državni organi za varnost hrane so izdali dodatne smernice v zvezi z darovanjem hrane. Te smernice pogosto pojasnjujejo pravne vidike podarjanja hrane in vsebujejo praktična priporočila. Poleg tega imajo lahko državna gostinska združenja tudi lastne smernice. Za vse dodatne informacije se obrnite neposredno na pristojni državni organ, državno gostinsko združenje in/ali lokalnega predstavnika Evropske zveze bank hrane (FEBA).

### Na voljo so tudi dodatne informacije o podarjanju:

- V knjižnici o odpadni hrani, ki jo gosti Evropska komisija:  
[http://ec.europa.eu/food/safety/food\\_waste/library\\_en](http://ec.europa.eu/food/safety/food_waste/library_en)
- Na spletni strani projekta FUSIONS (Uporaba hrane za družbene inovacije z optimizacijo strategij za preprečevanje odpadkov):  
<http://www.eu-fusions.org>

<sup>1</sup>I Glej na primer Okvir za učinkovita partnerstva za prerazdelitev iz programa Akcijski program za odpadke in vire (WRAP):  
<http://www.wrap.org.uk/content/foodredistribution>

# BEST-PRACTICES EXAMPLES AND INITIATIVES DEVELOPED BY HOTREC MEMBERS

The reduction of food waste is a common challenge shared by all hospitality businesses across Europe. To help their Members facing it, various national hospitality associations developed their own initiatives and tools. This section offers a first insight at some selected best-practices examples and initiatives which concretely help hospitality businesses tackling the food waste challenge.

## Launch of the “No Food To Waste” campaign for restaurants by HORECA Vlaanderen



In March 2014, the Flemish government signed with Horeca Vlaanderen and several other stakeholder organisations a commitment “Together against food losses”. As part of this commitment, HOTREC member HORECA Vlaanderen launched on 1 October 2015 the “No Food to Waste” campaign to help restaurants reduce their overall amount of food waste. The campaign is directly targeting restaurant owners and chefs in Flanders.



The campaign provides to restaurants and chefs a practical checklist with tips and ideas to reduce food waste and losses in their business. It also offers chefs the possibility to sign a charter where they endorse a commitment to reduce food waste. The charter received the support from 366 chefs so far, a number which regularly grows, therefore reflecting the success of the initiative.

For more information on the “No Food To Waste” initiative:

<http://www.nofoodtowaste.be/>

The checklist is available here:

[http://www.nofoodtowaste.be/NOFOODTOWASTE\\_CHECKLIST.pdf](http://www.nofoodtowaste.be/NOFOODTOWASTE_CHECKLIST.pdf)

Chefs Tom Leclef (restaurant St Felixpakhuis, Antwerp), Gert De Mangeleer (Hertog Jan \*\*\*, Zedelgem) and Luc Deklerck (Bistro Mathilda, Ostend) support the campaign

## The Danish hospitality industry promotes crosssectoral partnerships to reduce food waste



HORESTA Denmark is part of several initiatives aimed at reducing food waste in hospitality businesses. For instance, HORESTA is a part of the Danish Ministry of the Environment and Food's “Partnership on Less Food Waste”.

This partnership gathers members from all across the food chain, from the farm to the fork and coordinates and shares knowledge on reducing food waste. The vision “From food waste to resource - strengthen respect for the food” - is a valuable resource for all hospitality establishments in Denmark.

The Danish Food Administration, in cooperation with HORESTA Denmark, also elaborated recommendations for restaurants to help them reduce their food waste.

HORESTA Denmark is also supporting the campaign “Stop Wasting Food movement Denmark”, a NGO- industry partnership, which seeks to increase public awareness about food waste by organizing campaigns, mobilizing the press and media, and encouraging debate.

For more information on the “Partnership on Less Food Waste”:

<http://www.mindremadspild.dk/om-hjemmesiden/partnerskab>

For more information on “Stop Wasting Food movement Denmark”:

<http://www.stopspildafmad.dk/inenglish.html>

## ○ Publication of a guide to help French hotels and restaurants reduce food waste



In order to raise restaurants' awareness, UMIH published in September 2015 a guide which provides a number of practical tips and recommendations from chefs which restaurants can implement in practice at every stage of the management of the business. In October 2016, UMIH decided to update the guide for restaurants and to complete it with a specific guide for hotels, which also proposes recommendations to help hotels reduce the levels of food waste produced for the breakfast of the guests.

Both guides were elaborated in partnership with ADEME (Agence de l'Environnement et de la MaTrise de l'Energie) and were disseminated electronically to all UMIH's Members across France. They both received widespread public coverage, with around 80 press articles and interviews dedicated to both guides.

UMIH's guide for restaurants is available at the following link:

<http://www.umih.fr/export/sites/default/.content/media/pdf/UMIH-GUIDE-RESTAURANTS-FINAL-1.pdf>

UMIH's guide for hotels is available at the following link:

<http://www.umih.fr/export/sites/default/.content/media/pdf/UMIH-GUIDE-HOTELS-FINAL-1.pdf>

## A pioneer project in France for the secondary use of food waste in restaurants

The Synhorcat, supported by ADEME (Agence de l'Environnement et de la MaTrise de l'Energie), the Paris City Council and the Ile de France region, mandated Moulinot Compost & Biogaz to carry out a pilot operation to sort out bio-waste in 80 catering establishments for 1 year. The objectives were to identify the keys to a successful sorting of bio-waste and to propose to the restorer an efficient methodology to comply with the legislation.



In the end, Moulinot Compost & Biogaz demonstrated the effectiveness of its approach by collecting 560 tonnes of food waste (while 200 tonnes were initially expected).

Thanks to its success, since early 2015, it has become a key player in the sorting, collection and recovery of food waste in Ile de France, with more than 250 collection points.

The report of the pilot operation:

<http://www.ademe.fr/operation-pilote-tri-biodechets-80-tablessemets-restaurants-parisiens>

The website of Moulinot Compost & Biogaz:

[www.moulinot.fr](http://www.moulinot.fr)

## A cross-sectoral cooperation in Germany leads to the publication of guidelines for restaurants and caterers



amount of food waste.

In Germany, HOTREC Member DEHOGA actively participates as a co-founder to the “United Against Waste” initiative (founded by different associations, businesses and corporations of the food industry), which aims at reducing food waste levels in society. Through this initiative, DEHOGA partnered with Unilever to develop in late 2012 a food-waste-analysis tool and a checklist to help hospitality businesses reducing the

Through the “United Against Waste” initiative, DEHOGA also participates to round-table conversations to find solutions on how to further reduce and prevent food waste.

Furthermore, DEHOGA published in October 2016 a food waste prevention and reduction guideline for catering businesses, which was developed in cooperation with the German Federal Environment Agency. It is also actively supporting the “Zu gut fur die Tonne” campaign, initiated by the Federal Ministry for Food and Agriculture, which provides information on how to reduce food waste and holds an awards ceremony each year to honour a project against food waste. HOTREC German Member IHA also fully supports these initiatives.

For more information on the “United Against Waste” initiative:

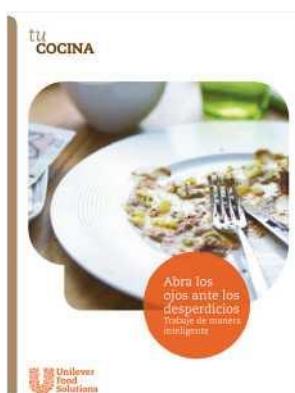
<http://www.united-against-waste.de/>

For more information on the “Zu gut fur die Tonne” initiative: <https://www.zugutfuerdietonne.de/>

The DEHOGA/Unilever checklist for hospitality businesses is available at the following link: <http://www.united-against-waste.de/downloads/dehoga-checkliste.pdf>

The DEHOGA food waste prevention and reduction guideline for catering businesses is available at the following link: <http://www.umweltbundesamt.de/publikationen/leitfaden-zur-vermeidung-von-lebensmittelabfaellen>

## Spanish restaurants and bars also have their guide to reduce food waste



HOTREC Member FEHR (Federacion Espanola de Hosteleria) partnered with Unilever Food Solutions to develop in 2011 a guide to inform Spanish restaurants about the possibilities of reduce food waste.

The guide, untitled “Abre los ojos ante el desperdicio” (“Open your eyes to waste”) adopts a practical approach to help restaurants owners and chefs improving the way they operate their businesses through a set of recommendation and tips to be used at various stages: ordering of the supplies, storage, preparation, etc.

It also provides the necessary tools for any business to conduct an internal audit to measure the levels of waste generated and the moments that occur, to adopt solutions at different stages of the process. It was distributed by FEHR to 85.000 businesses and received an excellent press coverage.

The FEHR and Unilever Food Solutions guide is available at the following link:

<http://www.fehr.es/documents/guias/abra-los-ojos-ante-los-desperdicios.pdf>

# ACCESS THE MEMBERSHIP

## AUSTRIA

**APHA** - Fachverband Hotellerie

[www.hotelverband.at](http://www.hotelverband.at)

**APRA** - Fachverband Gastronomie

[www.gastronomieverband.at](http://www.gastronomieverband.at)

**VVAT**- Austrian Professional Copyright Users Association

[www.vvat.at](http://www.vvat.at)

## BELGIUM

**Fed. Ho.Re.Ca.** Bruxelles-Brussel

[www.horecabruxelles.be](http://www.horecabruxelles.be)

**HORECA** Vlaanderen

[www.horecavlaanderen.be](http://www.horecavlaanderen.be)

**Fed. Ho.Re.Ca.** Wallonie

<http://horecawallonie.be>

## BULGARIA

**BHRA** - Bulgarian Hotel & Restaurant Association

[www.bhra-bg.org/](http://www.bhra-bg.org/)

## CROATIA

**UPUHH** - Association of Employers in Hospitality Industry

[www.upuhh.hr](http://www.upuhh.hr)

## THE CZECH REPUBLIC

**AHRCR** - The Czech Association of Hotels and Restaurants

[www.ahrcr.cz](http://www.ahrcr.cz)

## DENMARK

**HORESTA** - Association of the Hotel, Restaurant and Tourism Industry in Denmark

[www.horesta.dk](http://www.horesta.dk)

## ESTONIA

**EHRA** - Estonian Hotel and Restaurant Association

[www.ehrl.ee](http://www.ehrl.ee)

## FINLAND

**FHA** - Finnish Hospitality Association

[www.mara.fi](http://www.mara.fi)

## FRANCE

**CPIH** - Confederation des Professionnels Independants de l'Hotellerie

[www.cpih-france.com](http://www.cpih-france.com)

**FAGIHT** - Federation Autonome Generale de l'Industrie Hoteliere Touristique

[www.fagiht.fr](http://www.fagiht.fr)

**GNC** - Groupement National des ChaTnes

[www.umih.fr](http://www.umih.fr)

**SYNHORCAT** - Syndicat National des Hoteliers, Restaurateurs, Cafetiers et Traiteurs

[www.synhorcat.com](http://www.synhorcat.com)

**UMIH** - Union des Metiers et des Industries de l'Hotellerie

[www.umih.fr](http://www.umih.fr)

## GERMANY

**DEHOGA** - Deutscher Hotel-und Gaststattenverband

[www.dehoga.de](http://www.dehoga.de)

**IHA** - Hotelverband Deutschland

[www.hotellerie.de](http://www.hotellerie.de)

## GREECE

**HCH** - Hellenic Chamber of Hotels

[www.grhotels.gr](http://www.grhotels.gr)

## HUNGARY

**HHRA** - Hungarian Hotel and Restaurant Association

[www.hah.hu](http://www.hah.hu)

## IRELAND

**IHF** - Irish Hotels Federation

[www.ihf.ie](http://www.ihf.ie)

**RAI** - Restaurants Association of Ireland

[www.rai.ie](http://www.rai.ie)

## ITALY

**FEDERALBERGHI** - Federazione delle Associazioni Italiane Alberghi e Turismo

[www.federalberghi.it](http://www.federalberghi.it)

**FIPE** - Federazione Italiana Pubblici Esercizi

[www.fipe.it](http://www.fipe.it)

## LATVIA

**AHRL** - Association of Latvian Hotels and Restaurants

[www.hotels-restaurants.lv](http://www.hotels-restaurants.lv)

## LICHTENSTEIN

**LHGV** - Liechtensteiner Hotel & Gastronomieverband

<http://www.lhgv.li/>

## LITHUANIA

**LHRA** - Lithuanian Hotel and Restaurant Association

[www.lvra.lt](http://www.lvra.lt)

## LUXEMBOURG

**HORESCA** - Federation Nationale des Hoteliers, Restaurateurs et Cafetiers du Grand-Duche de Luxembourg

[www.horesca.lu](http://www.horesca.lu)

## MALTA

**MHRA** - Malta Hotels and Restaurants Association

[www.mhra.org.mt](http://www.mhra.org.mt)

## THE NETHERLANDS

**KHN** - Dutch Hotel, Restaurant and Cafe Association

[www.khn.nl](http://www.khn.nl)

## NORWAY

**NHO** - Reiseliv-Norwegian Hospitality Association

[www.nhoreiseliv.no](http://www.nhoreiseliv.no)

## POLAND

**IGHP** - Chamber of Commerce of the Polish Hotel Industry

[www.ighp.pl](http://www.ighp.pl)

## SLOVAKIA

**ZHRSR** - The Slovak Association of Hotels and Restaurants

[www.zhrs.sk](http://www.zhrs.sk)

## SLOVENIA

**TGZ** - Tourism and Hospitality Chamber of Slovenia

[www.tgzs.si](http://www.tgzs.si)

## SPAIN

**CEHAT** - Confederacion Espanola de Hoteles y Alojamientos Turisticos

[www.cehat.com](http://www.cehat.com)

**FEHR** - Federacion Espanola de Hosteleria

[www.fehr.es](http://www.fehr.es)

## SWEDEN

**VISITA** - Swedish Hospitality Industry

[www.visit.se](http://www.visit.se)

## SWITZERLAND

**GASTROSUISSE** - Verband fur Hotellerie und Restauration

[www.gastrosuisse.ch](http://www.gastrosuisse.ch)

**HOTELLERIESUISSE** - Swiss Hotel Association

[www.hotelleriesuisse.ch](http://www.hotelleriesuisse.ch)

## TURKEY

**TUROB** - Hotel Association of Turkey

[www.turob.com](http://www.turob.com)

**TUROFED** - Turkish Hoteliers Federation

[www.turofed.org.tr](http://www.turofed.org.tr)

## THE UNITED KINGDOM

**The ALMR** - The Association of Licensed Multiple Retailers

[www.almr.org.uk](http://www.almr.org.uk)

# ACKNOWLEDGEMENTS

HOTREC thanks the European Federation of Food Banks (FEBA) for its cooperation to this brochure, and in particular on the recommendations to help hospitality businesses engage in donations.

The European Federation of Food Banks (FEBA), is a non profit organization which brings together 271 food Banks in 23 countries in Europe which collect food, a large part of which would otherwise be thrown away, and redistribute it to charitable organizations and social centers (more than 33 000) which support people in need (5,7 million in 2015).



## Fédération Européenne des Banques Alimentaires

53, avenue du General Leclerc  
92340 Bourg-la-Reine  
France

Phone: + 33 (0)1 45 36 05 45  
Fax: + 33 (0)1 45 36 05 52  
Email: [feba@eurofoodbank.org](mailto:feba@eurofoodbank.org)  
[www.eurofoodbank.eu](http://www.eurofoodbank.eu)

HOTREC would also like to thank METRO AG and METRO Cash & carry, which contributed to this brochure through the sharing of best-practices.

METRO GROUP is one of the most important international retailing companies. It generated sales of some €58 billion in financial year 2015/16. The company operates at more than 2,000 locations in 29 countries and employs some 220,000 people. The performance of METRO GROUP is based on the strength of its sales brands, which act independently on the market: METRO/MAKRO Cash & Carry, the international leader in the self-service wholesale trade; Media Markt and Saturn, the European market leader in consumer electronics retailing; and Real hypermarkets.



## METRO AG, Wholesale & Food Specialist Company

METRO-Straße 1  
40235 Düsseldorf  
Germany

For more information:  
[www.metrogroup.de](http://www.metrogroup.de)



HOTREC would like to thank its 43 Member associations across Europe for their active contribution to this brochure, which shows that the European hospitality industry is strongly committed to reduce food waste. Any interested party willing to learn more about food waste reduction in hospitality businesses in a specific country should contact directly the relevant HOTREC Member.

For more information about food waste reduction and food donations in the hospitality industry,  
**please contact Mr. Alexis Waravka, Public Affairs Manager at HOTREC.**

Tel: + 32 (0)2 513 63 23

Email: [alexis.waravka@hotrec.eu](mailto:alexis.waravka@hotrec.eu)



X'®X FEDERAZIONE  
ITALIANA  
PUBBLICI IHfc  
ESERCIZI



NHO  
REISELIV

«25g£»

Horeca

SYNHORCAT



hotelleriesuisse  
Swiss Hotel Association



FEHR  
Federation Espanola de  
HOSTELERIA

MALTA HOTELS &  
RESTAURANTS  
ASSOCIATION

Türkische Otelciler Birliği

MARA

VISITA  
SVENSK BESOKSNARING

111T C R o , F E D GASTR^ SUISSE

CEHAT  
CONFIERNACION ESPAÑOLA DE HOTELES  
Y ALQUILERES TURÍSTICOS

H^RESTA



OE0HE3

WK  
Die Gastronomic

Turistično  
gostinska  
Zbornica Slovenije



ADEHOGA



IRISH  
HOTELS

Rvd&Gi

LIOHIE



Liechtensteiner Hotel-  
&Gastronomieverband

alm



IGHP

CHAMBER OF COMMERCE OF THE  
POLISH HOTEL INDUSTRY

HORECA



ASOCIAICE HOTELKI  
RESTUJIR V ČESKE  
REPUBLIKI

r

# Hotrec

Hospitality Europe

36-38 Rue Dautzenberg 1050 Brussels | Belgium

Tel : + 32 (0)2 513 63 23 | Fax: +32 (0)2 502 41 73 | [www.hotrec.eu](http://www.hotrec.eu) | [hotrec@hotrec.eu](mailto:hotrec@hotrec.eu)